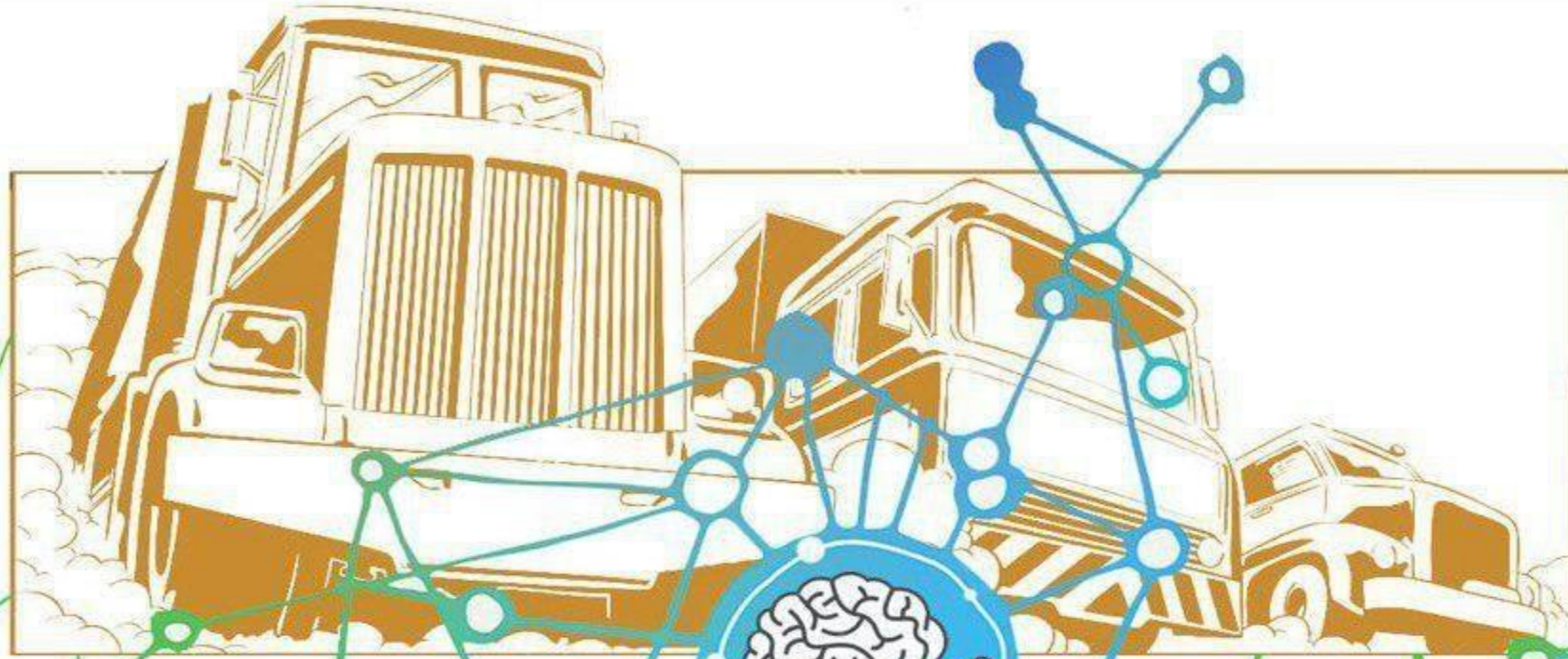


Ի՞նչ անել, ինչպե՞ս անել.  
արդյունաբերական տնտեսություն



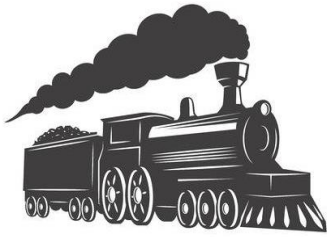
Արման Բարսեղյան  
06.11|19:00  
AGBU

# Գերակա նպատակները



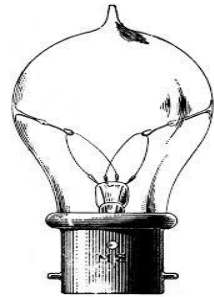
- 1 — Բնակչության ներգրավվածության շարունակական աճ
- 2 — Աղքատության կրճատում և վերացում
- 3 — Առկա բնակչության թվաքանակի աճ
- 4 — Հանրային ֆինանսների վերափոխում
- 5 — *Արտաքին առևտրի կառուցվածքի վերափոխում*
- 6 — Արտաքին պետական պարտքի կրճատում
- 7 — Միջազգային պահուստների աճ

# 5 արդյունաբերական հեղափոխությունները



1784

1



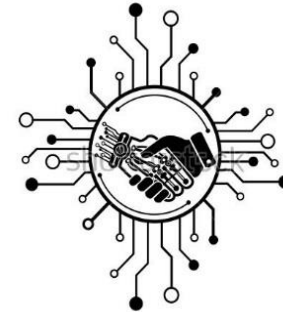
1870

2



1969

3



Այսօր

4



Վաղը

5

Ձեռքի աշխատանքի անցում մեքենայացված արտադրության

Mechanisation

Էլեկտրաէներգիայի կիրառմամբ մասսայական արտադրություն, առաջին հոսքագծերի հիմնում

Electrification

Գիտատեխնիկական առաջընթացի հիման վրա համակարգչային տեխնոլոգիաների կիրառում

Automation

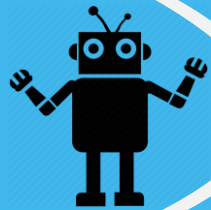
Ֆիզիկական, թվային և կենսաբանական ոլորտների միաձուլում, արհեստական բանականություն

Digitalisation

Պատասխանատու և ստեղծարար մարդը՝ նորարարության կենտրոնում, մարդակենտրոնություն

Personalisation





**Չորրորդ  
արդյունաբերական  
հեղափոխություն**

- Big Data
- Artificial Intelligence (AI)
- Machine Learning (ML)
- Internet of Things (IoT)
- Robotics
- Blockchain
- Cryptocurrency
- Virtual Reality



**Հինգերորդ  
արդյունաբերական  
հեղափոխություն**

- Sustainability
- Bio-economy
- Industrial Ecology
- Renewable Energy
- Clean Technology
- Green Nanotechnology



## Գիտելիքի և տեղեկատվության արագ կուտակում

Ինքնաշխատ համակարգեր և արհեստական բանականության կիրառում  
(Automated System Operations and AI)

---



## Անորոշության աճ

Որոշումների կայացման ունակություն և ապագայի կերտման հմտություններ  
(Future Shaping)

---



## Բազմազործոն, բարդ և անընդհատ փոփոխվող իրականություն

Ստեղծարար մտածողություն (Design Thinking)

---



# Ինչպե՞ս հաջողել



## Առանցքում՝ մարդկային կապիտալը

Չնայած լայնածավալ ավտոմատացմանը՝ վճռական գործոնը ստեղծարար մտածողությամբ մարդն է, ով գեներացնում է գաղափարներ և իրագործում դրանք



## Գիտելիքի և հմտությունների ձեռքբերումից անցում խնդիրների լուծման

Գիտելիք և հմտություններ ձեռք բերելուն զուգահեռ՝ առավել վճռական է դառնում խնդիրների բացահայտման և լուծման կարողությունների զարգացումը



## Մրցակցության փոխարեն համագործակցություն

Խնդիրների լուծման գործընթացում համագործակցությունն է դառնում մարդկանց միջև գերակա փոխհարաբերությունը:

# Ստեղծարար մտածելակերպ Design Thinking



**Empathize**

Ուսումնասիրել  
խնդիրը



**Define**

Սահմանել  
խնդիրը



**Ideate**

Գեներացնել  
գաղափարներ



**Prototype**

Ստեղծել  
նախատիպեր



**Test**

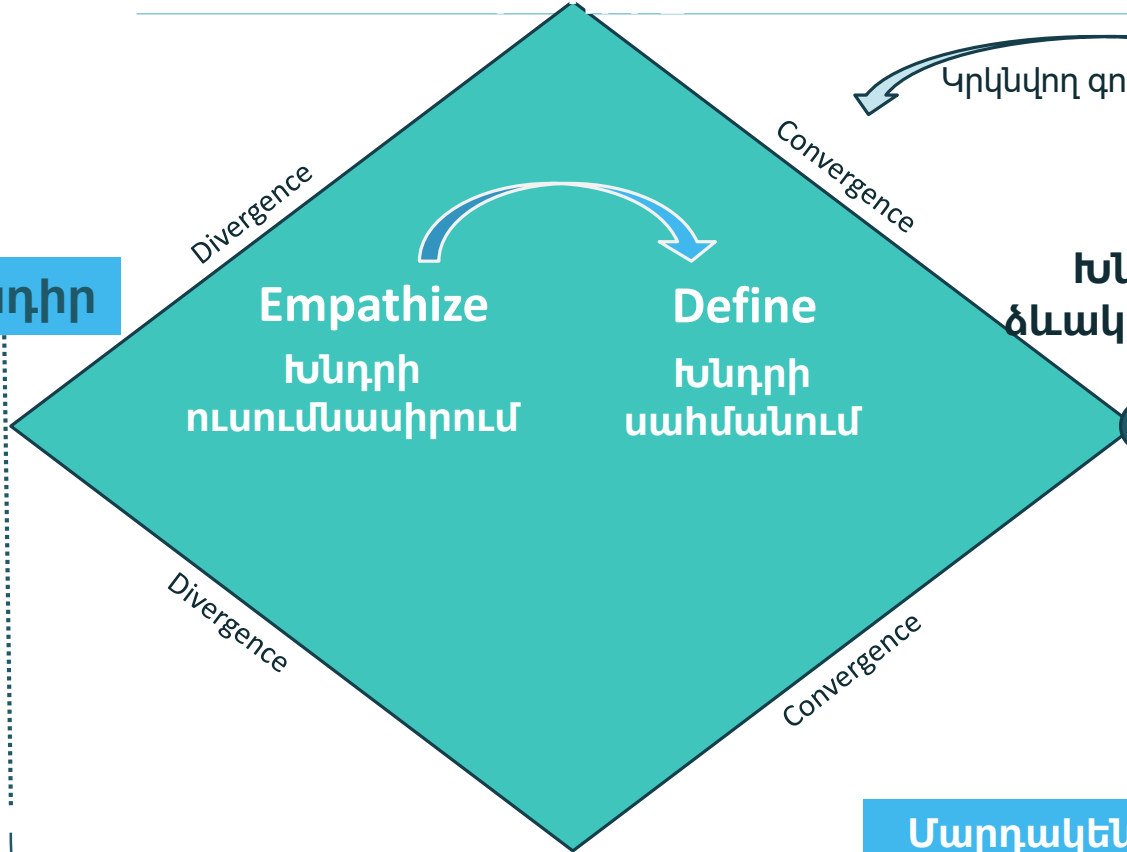
Փորձարկել  
լուծումը

## Բացահայտել

## Գտնել լուծումը

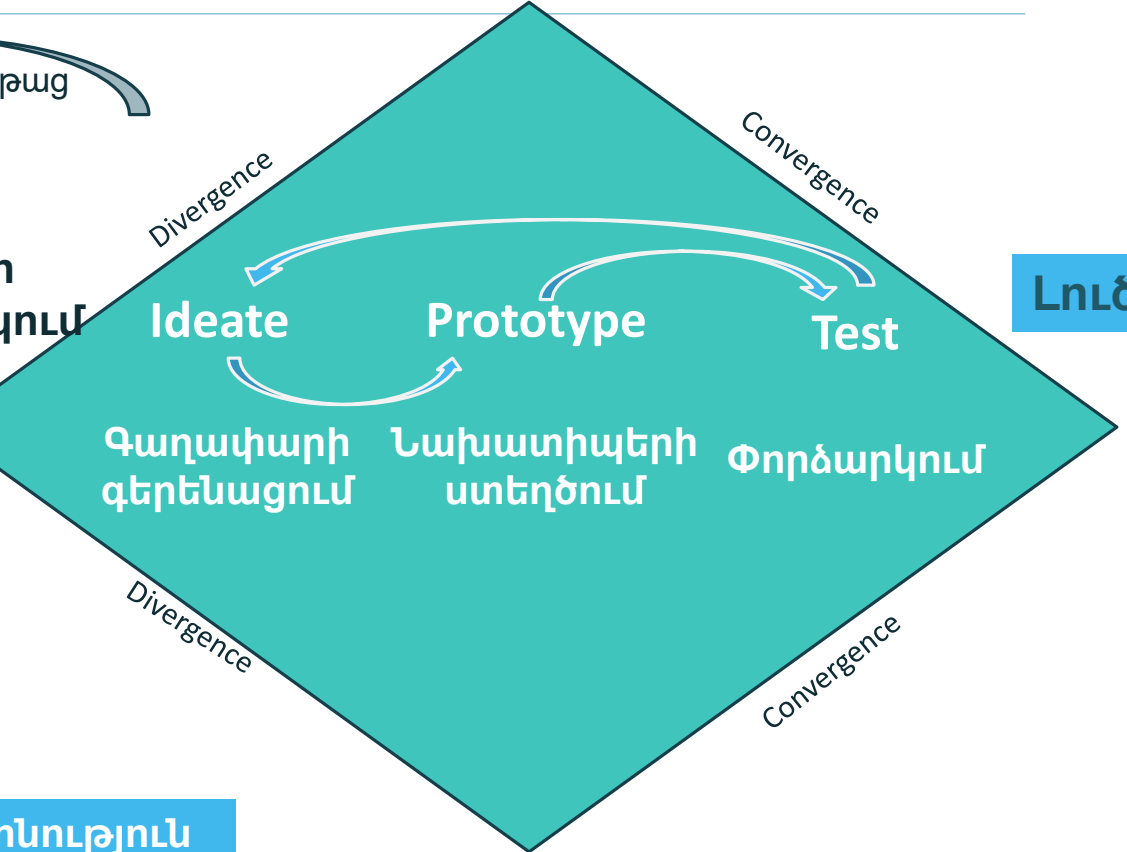


Խնդիր



Կրկնվող գործընթաց

Խնդրի  
ձևակերպում



Լուծում

Մարդակենտրոնություն



# <<Կապիտալիզմից վերադարձ հոլմանիզմ>>

	<b>Վճռական ռեսուրս</b>	<b>Կապիտալ/ տեխնոլոգիա</b>	<b>Ստեղծարար մարդ, մարդ- աստված</b>
	<b>Մոդել</b>	<b>Կենտրոնացված, հիերարխիկ</b>	<b>Ապակենտրոն, հորիզոնական</b>
	<b>Նպատակը</b>	<b>Արդյունավետություն և շահույթի գեներացում</b>	<b>Խնդրի լուծում և նոր արժեքի ստեղծում, նորարարություն</b>
	<b>Գերակա փոխհարաբերություն</b>	<b>Մրցակցություն</b>	<b>Համագործակցություն</b>





## Արդյունաբերական քաղաքականություն կամ ռազմավարություն

---

Արդյունաբերական ռազմավարությունը պետության պաշտոնական քաղաքականությունն է ընդհանուր տնտեսության կամ վերջինիս՝ ընտրված ոլորտների աճը և զարգացումը խթանելու ուղղությամբ, որն առավել հաճախ կենտրոնանում է արդյունաբերության/արտադրության ոլորտի կամ վերջինիս ընտրված ենթաօլորտների վրա

---

Կայուն զարգացման և առաջընթացի հիմնական գործոնն ու չափանիշը հանրության և անհատի ազատության մակարդակի բարձրացումն է:

---

Արդյունաբերական տնտեսությունը՝ պլանային և շուկայական տնտեսության միջև

---

Մրցակցային առավելություններ՝ ր. ռեսուրսներ, մասշտաբ և այլն

# Արդյունաբերական քաղաքականության հիմնական հակասությունը



Ընդհանուր տնտեսության զարգացմանն ուղղված քաղաքականությունն այնքան լայն է, որ ըստ էության համընկնում է տնտեսական քաղաքականության հետ և որևէ պրակտիկ/կոնկրետ նշանակություն չունի:

Տնտեսության ընտրված ոլորտների աճի և զարգացման խթանումը հակասում է ազատության արժեքին:

Հակասությունն ավելի է սրվում, երբ արդյունաբերական քաղաքականության ոլորտը նեղացվում և սահմանափակվում արդյունաբերությամբ կամ դրա ենթաոլորտներով:



## Արդյունաբերական քաղաքականության հիմնական հակասությունը

Ներքին տնտեսության մեջ արդյունաբերական քաղաքականության համար ինչքան ավելի նեղ թիրախ է ընտրվում, այնքան ավելի է մեծանում խտրականության աստիճանը՝ սահմանափակելով այլոց ազատությունը, ընդ որում՝ հենց վերջիններիս վճարած հարկերի հաշվին (օրինական հովանավորչություն/կոռուպցիա):



Արդյունաբերական քաղաքականության թիրախային ոլորտը ընդլայնելու պարագայում խտրականությունը նվազում է, սակայն կորչում է կենտրոնացումն ու արդյունավետությունը:

Ո՞րն է այս հակասության  
հանգուցալուծումը:





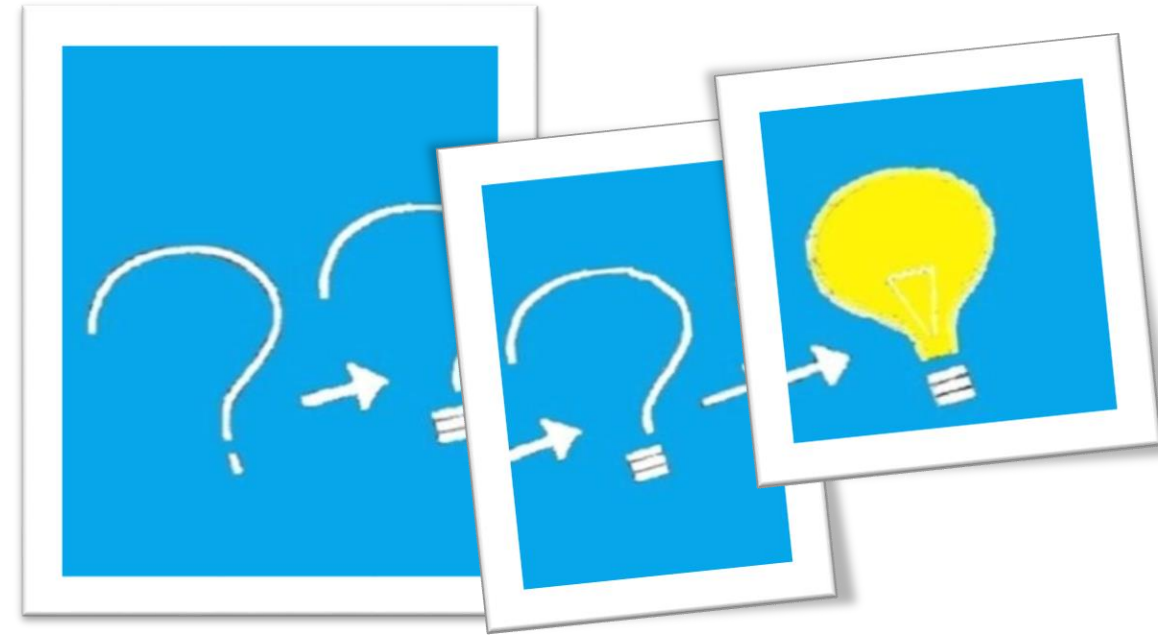
Հակասությունը հանգուցալուծվում է այն պարագայում, երբ արդյունաբերական քաղաքականությունը դիտարկվում է ոչ թե ներքին տնտեսության համատեքստում, այլ՝ արտաքին տնտեսության հետ հարաբերությունների համատեքստում:



Արդյունաբերական քաղաքականության թիրախը պետք է լինի ներքին տնտեսության մրցունակության բարձրացումը և արտաքին շուկաներում հայրենական ընկերությունների աջակցությունը:



Արդյունքում՝ արդյունաբերական քաղականությունը կամ ռազմավարությունը տրանսֆորմացվում է մրցունակության բարձրացման քաղաքականության կամ ռազմավարության (Competitiveness Policy or Strategy):





Մրցունակ և նորարարական ոլորտների արդյունավետ համադրություն

Ռազմավարական հեռանկարում **նոր արժեք** ստեղծող գերազանցապես նորարարական տնտեսությունը՝ որպես գերակա նպատակ

---

Բնապահպանական և կայուն զարգացման ասպեկտները

Արդյունաբերական քաղաքականության փոխարեն՝ տնտեսության մրցունակության բարձրացման և նորարարությունների խթանման քաղաքականություն, որը կկենտրոնանա ոչ թե ներքին տնտեսության վրա, այլ՝ ներքին և արտաքին տնտեսությունների հարաբերությունների և դրանք բնութագրող ցուցանիշների վրա

ՀՆԱ-ի փոխարեն առավել ակտուալ են դառնում արտաքին առևտրի, ծառայությունների և կապիտալի շարժի, բնակչության միգրացիայի ցուցանիշները:

Ցուցանիշների արժեքային կամ ծավալային բնութագրիչների փոխարեն առավել արդիական է դառնում դրանց որակական ասպեկտը՝ ՀՆԱ-ից դեպի կյանքի որակ:





# Դեպի որակ, ներառականություն, կայուն աճ

- ✓ Անձնական օգտագործման պատրաստի արտադրանքի արտահանման և ներմուծման տարբերություն
- ✓ Հումքի և նյութերի ներմուծման և արտահանման տարբերություն
- ✓ Արտադրական օգտագործման պատրաստի արտադրանքի արտահանման և ներմուծման տարբերություն
- ✓ Ծառայությունների շարժի կառուցվածքը
- ✓ Բնակչության միգրացիայի կառուցվածքը՝ ըստ տարիքի, որակավորման և այլն
- ✓ Կապիտալ շարժի մեջ վարկային, ուղղակի ներդրումների և պորտֆելային ներդրումների մասնաբաժինները:





Արդյունաբերական քաղաքականության և տնտեսության փոխարեն՝ մրցունակության բարձրացմանն ու նորարարական տնտեսության ձևավորմանն ուղղված ռազմավարություն

---

Competitiveness and Innovation Policy and Strategy



Այն, ինչ հնարավոր է  
ՄՏՔՈՒՄ, հնարավոր  
է նաև  
ԻՐԱԿԱՆՈՒՄ...

---



# Շնորհակալություն

---